
Федеральная отраслевая конференция «ЦБП-2035: отраслевая стратегия технологического, кадрового и устойчивого развития»

Сегодня конкуренция в ЦБП развивается уже не только между производствами и технологиями, а между системами, способными быстрее внедрять решения, формировать компетенции и обеспечивать устойчивость отрасли. Человеческий капитал становится основой новой индустриальной модели ЦБП и ключевым условием реализации отраслевой стратегии до 2035 года.



Дата проведения

22 АВГУСТА 2026 ГОДА



Время проведения

11:00 — 18:00 МСК



Место проведения

Калужская область,
посёлок Полотняный Завод,
Музейно-выставочный центр
«Дом Щепочкина»



Организатор



При поддержке Министерства промышленности и торговли
Российской Федерации



Генеральный партнер

ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ

ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ

Время	Действие и описание	Локация
11:00-13:00	Пленарная сессия «ЦБП в системе стратегического промышленного развития России до 2035 года» Главная тема Какие решения, инструменты и модели взаимодействия необходимы для реализации Стратегии развития лесного комплекса Российской Федерации в рамках развития ЦБП до 2035 года. Описание Сессия посвящена объединению ресурсов предприятий, образовательных организаций и экспертных центров для решения кадровых задач ЦБП. Участники рассмотрят модели совместной подготовки специалистов, обмена HR-практиками и адаптации успешных решений из других индустрий. Отдельное внимание будет уделено механизмам, которые помогают предприятиям быстрее преодолевать дефицит компетенций, повышать эффективность управления персоналом и формировать кадровый резерв. Модератор: Роман Плюсов, журналист, ведущий новостей на телеканалах «Россия 24» и «Россия 1» Участники пленарной сессии: - Карелова Галина Николаевна, председатель Совета Евразийского женского форума при Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации - Кусков Дмитрий Александрович, директор департамента легкой промышленности и лесопромышленного комплекса Министерства промышленности и торговли Российской Федерации - Королева Анна Борисовна, министр экономического развития и промышленности Калужской области - Дулькин Дмитрий Александрович, управляющий партнер Компания ОБФ - Сбитнева Алла Бакиджановна, исполнительный директор Департамента развития корпоративного бизнеса ПАО Сбербанк - Штейнберг Анатолий Владимирович, председатель Совета директоров, акционер SFT Group - Богаделина Анна Викторовна, генеральный директор АО ХБК «Шуйские ситцы» - Шанаева Ольга Олеговна, заместитель руководителя Автономной некоммерческой организации «Российская система качества» (Роскачество) - Гурьянов Андрей Михайлович, генеральный директор СРО Ассоциации «Лига переработчиков макулатуры»	Музейно-выставочный центр «Дом Щепочкина» (Зал №1)
13:00-13:15	Переход на площадку для общего фотографирования	
13:15-14:00	Обед	
ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА		
Время	Действие и описание	Локация
14:00-15:30	Дискуссионная сессия «Технологические и кадровые альянсы в новой модели развития ЦБП на стыке отраслей» Описание Сессия посвящена кадровым альянсам и партнёрствам, которые помогают предприятиям целлюлозно-бумажной промышленности готовить специалистов необходимого профиля, повышать эффективность управления персоналом и обмениваться лучшими практиками в условиях кадрового дефицита. Эффективное решение кадровых задач всё чаще строится на отраслевых и межотраслевых альянсах: партнёрствах с образовательными учреждениями, обмене лучшими HR-практиками между предприятиями, заимствовании успешных моделей из других отраслей. Именно такие альянсы становятся ключевым инструментом формирования кадрового потенциала отрасли и достижения целей Стратегии развития до 2035 года. Модератор: Роман Плюсов, журналист, ведущий новостей на телеканалах «Россия 24» и «Россия 1» Участники дискуссионной сессии: - Масленников Владимир Владимирович, заместитель директора по реализации проектов Федеральный центр компетенций - Щербина Александр Ильич, генеральный директор компании «ЦБП-Сервис» ГК GT Group - Лазариди Светлана Константиновна, директор по организованному дизайну и трансформации АО «Группа «Илим» - Матросова Екатерина Михайловна, директор по развитию АО ХБК «Шуйские ситцы»	Зал №1

Время		Локация
	- Белюсова Инна Евгеньевна, управляющий партнер Компания ОБФ - Булавкина Наталия Андреевна, директор по управлению человеческим капиталом Компания ОБФ - Мулланурова Елена Фаритовна, бренд-директор, руководитель дирекции по развитию бренда и мультимедиа-проектам издательского дома «Аргументы и факты» - Жирнов Денис Николаевич, главный специалист по системному анализу технологии производства Компания ОБФ	
15:30-15:45	Перерыв	
15:45-17:15	Коллективная экспертная сессия «Про людей, или как сохранить экспертизу, подготовить новые кадры и ускорить передачу компетенций» Будут люди — будет бизнес Описание Технологическое обновление ЦБП зависит от способности предприятий сохранять накопленную экспертизу и быстро передавать её новым специалистам. Особое значение приобретают практико-ориентированное образование, связь науки с производством и современные инструменты управления знаниями. Участники обсудят, как встроить управление знаниями в систему менеджмента, создать отраслевую образовательную экосистему и какие подходы позволяют учиться и работать одновременно.  Модератор: Аболмасов Алексей Владимирович, учредитель T&D Technologies	Зал №1
15:45-16:15	Экспертиза, которую нельзя скопировать. Как жизненный цикл сотрудника становится главным конкурентным преимуществом. Спикер: Аболмасов Алексей Владимирович, учредитель T&D Technologies	
16:15-17:15	Коллективная сессия Участники дискуссии: - Щербак Наталья Владимировна, заведующая кафедрой целлюлозно-бумажных и лесохимических производств ВШЕНИТ САФУ - Диденко Игорь Александрович, издатель газеты «Аргументы недели». Экономист, медиаменеджер, визионер, исследователь общества будущего - Булгакова Ирина Ивановна, генеральный директор управляющей компании группы предприятий «Готэк» - Гейм Юлия Святославовна, руководитель экспертного направления и директор по взаимодействию с органами власти «СФТ Групп» (SFT Group), координатор проекта «Женщины в ЦБП» - Вишнякова Татьяна Владимировна, заместитель генерального директора АЦБК по корпоративным коммуникациям - Абрамова Виктория Викторовна, руководитель направления корпоративного обучения Компания ОБФ - Звягинцева Кристина Аркадьевна, старший бизнес-партнёр по развитию команд блока Корпоративно-инвестиционный бизнес ПАО Сбербанк	
17:15-18:00	Экскурсионная программа Музей бумаги «Бузеон» / Музейно-выставочный центр «Дом Щепочкина»	
18:00-20:00	Ужин	Шатер / «Дом Щепочкина»

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ

LIFE

Парламентская
газета

**АРГУМЕНТЫ
И ФАКТЫ** AIF.RU

АРГУМЕНТЫ НЕДЕЛИ

НАУЧНО-ПОПУЛЯРНОЕ
ИЗДАНИЕ
В ДОМОСТИ
издательский дом

УНИПАК.РУ
ОТРАСЛЕВОЙ ПОРТАЛ

ГОФРО.ОРГ
www.gofro.org

ДЕЛОВОЙ БРАНЧ «ЦБП — ВЕКТОР РАЗВИТИЯ»

ОРГАНИЗАТОРЫ



Время	Действие и описание	Локация
13:30-14:00	<i>Сбор участников. Нетворкинг</i>	Зал №2
14:00-14:05	<i>Приветственное слово</i> Гурьянов Андрей Михайлович , председатель Комиссии «ОПОРЫ РОССИИ» по целлюлозно-бумажной промышленности, генеральный директор СРО Ассоциации «Лига переработчиков макулатуры»  Модератор: Кондратьев Денис Геннадьевич , первый заместитель генерального директора СРО Ассоциации «Лига переработчиков макулатуры», заместитель председателя Совета ТПП РФ по развитию экономики замкнутого цикла	
14:05-14:25	<i>Российская ЦБП: итоги первого полугодия 2026 года</i> Доклад: Пинягина Наталья Борисовна , советник генерального директора СРО Ассоциация «Лига ПМ», заслуженный работник лесной промышленности, профессор МГТУ им. Н.Э. Баумана	
14:25-15:00	<i>Грядущие изменения в системе РОП: от ставок экосбора до глобального регулирования упаковки</i> Доклады: Кондратьев Денис Геннадьевич , первый заместитель генерального директора СРО Ассоциации «Лига переработчиков макулатуры» Пеньков Михаил Сергеевич , заместитель генерального директора по развитию СРО Ассоциации «Лига переработчиков макулатуры»	
15:00-15:40	<i>Доверие к бумаге как актив отрасли</i>	
15:40-16:10	<i>«ПРО ЦБП»: платформа профессионального диалога отрасли</i> Лебедев Артём Владимирович , генеральный директор объединённой компании ООО «ЭвоКом» и АО «СТГ» — о новых форматах взаимодействия специалистов ЦБП и возможностях платформы «ПРО ЦБП» (на опыте трёх конференций: очной «ПРО ЦБП LIVE» в рамках «Российской недели бумаги» — 2025, а также онлайн-конференций «Механики ПРО ЦБП LIVE 2026» и «АСУ ТП и ИИ») Модератор: Кондратьев Денис Геннадьевич	
16:10-16:15	<i>Заключительное слово</i> Гурьянов Андрей Михайлович , председатель Комиссии «ОПОРЫ РОССИИ» по целлюлозно-бумажной промышленности, генеральный директор СРО Ассоциации «Лига переработчиков макулатуры»	
16:15-16:45	<i>Нетворкинг участников</i>	

* программа дополняется, возможны изменения; тайминг ориентировочный